

## راه اندازی ماشین آلات و توالی عملیات

"برتری هرگز برای انسان تضمین شده نیست بلکه پاداش عمل وی است". (سرجاشوا رینوارز)

### ۱-۸- مقدمه :

در سه فصل گذشته به استراتژیهای عمده در طراحی سیستم پرداختیم. حال حوزه مطالعه را تنگتر نموده و در مورد فعالیتهایی که در یک ایستگاه کاری یا یک سلول واقع میشود بحث میکنیم. ما تمایل داریم تا بهترین حالت در کارایی عملیات یک سلول را پیدا کنیم. بطور کلی، ما مسئله را به دو بخش تخصیص ابزار به ماشین و سپس توالی عملیات تقسیم میکنیم. فرض ما آنست که مجموعه ای از دستورکارها در انتظار تولید هستند. یک دستور کار، مجموعه ای از یک یا چند قطعه مشابه است. هدف حداکثر نمودن بهره وری با حداقل نمودن زمان لازم برای تولید یک مجموعه کار است. در این رابطه چندین امکان وجود دارد. می توان توالی دسته های تولیدی را برای حداقل نمودن تغییر ابزار مرتب نمود. همچنین میتوان توالی فعالیتهای درون یک سلول را به نحوی مرتب نمود که زمان بیکاری ماشینها و تجهیزات حمل و نقل را حداقل نمود. از سوی دیگر بهره وری را میتوان با طراحی بینه ایستگاه کاری از طریق تعیین مکان تغذیه کننده ها و ابزارها برای حداقل نمودن زمان مونتاژ بهبود داد. در فصل چهارم زمانبندی و توالی عملیات برای یک مجموعه دستورکار که زمان فرآیندها از قبل معین باشد مورد بررسی قرار گرفت. در این فصل ما به روشهایی میپردازیم که زمان عملیات مورد نیاز دستورکارها را حداقل نماید. لذا این فصل، پلی است که شکاف بین مدلسازی سیستمهای تولید و تکنیکهای تحلیل صنعتی مهندسی صنایع را به هم متصل میکند.

ما احتمالاً نمیتوانیم کلیه مسائل توالی عملیات را که در برنامه ریزی سلولهای ساخت با آن مواجه میشویم، تشریح نماییم. لذا به چندین مسئله عمومی و راه حلهای هر یک را که در بسیاری از مسائل توالی عملیات مفید است میپردازیم. ما یاد خواهیم گرفت که بسیاری از مسائل را میتوان با مسائل بینه سازی کلاسیک تطبیق داد. شناخت این اشکال مدلسازی عمومی ما ره در جهت توسعه متدولوژی و راه حلها برای مسائل جدیدی که با آن مواجه هستیم یاری میکند.

جزئیات توالی عملیات هر قلم اهمیت کمتری نسبت به طراحی کلی سیستم دارد. انتخاب این نگرش اثرات جدی در محیط رقابتی بوجود میآورد. علیرغم فواید ناشی از طراحی سیستم مناسب، اگر هزینه متغیر تولید از قیمت فروش بازار بیشتر باشد، بقا در آن حوزه تجاری بسیار مشکل خواهد بود. یک سیستم خوب طراحی شده، فرصت کاهش هزینه تولید را در اختیار میگذارد. عملیات کارایی یک سیستم منجر به تحقق این فرصت میشود. توجه نماییم که وقتی یک فروشنده فروش را افزایش میدهد، برگشت خالص به سازمان به چندین سنت برای هر دلار محدود است. مابقی درآمد در مواد و هزینه های تولید هزینه میشود. در تولید، هر پنی که صرفه جویی میشود در واقع یک پنی درآمد است.

در اینجا مناسب است که اختلاف بین مسائل طراحی و عملیات را مجدداً بازگو نماییم. وقتی که طراحی سیستم را انتخاب میکنیم، میتوانیم از مدلهای بزرگ که به منابع محاسباتی قابل توجهی نیاز دارد،

استفاده نمایم. انتظار برای طول يك شب جهت محاسبه کامپیوتر و بکارگیری يك الگوریتم مشکلي نخواهد بود. همچنین، هنوز مجاز هستیم تا تحلیل حساسیت قابل قبولی را انجام دهیم و برای اجرای واقعي يك راه حل، به چندین ماه زمان فرصت نیاز داریم. در مقابل، تصمیم گیری توالی عملیات و کنترل حل مواد به زمانهای واقعي وابسته اند. بسیاری از این تصمیمات هر روز گرفته میشود. این فصل در این محدوده قرار میگیرد و ما به مسائل برنامه ریزی کوتاه مدت میپردازیم. معمولاً، يك مسئله ممکن است برای هر نوع قطعه و یا ترکیب تولید حل شود. در حالت قبلي، راه حلها را میتوان برای اجرای تولید در آینده نگهداری نمود. پیاده سازی خروجی هر مدل نسبتاً جزئی است و نیاز به زمان زیاد مدلساز برای تطبیق حساسیت ندارد. اگرچه در درازمدت اثر برنامه های کوتاه مدت بر هم افزوده میشوند و اجرای ساده اما اثربخش مدلسازی اتوماتیک را اصلاح میکند.

## ۲-۸- تخصیص فعالیت :

مسئله پایه تخصیص فعالیت - کارگر یکی از مسائل پایه تحقیق در عملیات است که در چارچوب مسئله تخصیص خطی<sup>۱</sup> منطبق است. به بیان دقیقتر، این مسئله در گروه مسائل راه اندازی ماشین و توالی عملیات قرار نمی گیرد. اگرچه LAP يك پایه ضروری برای رویه هایی است که در ادامه این فصل می آید. بعلاوه، LAP کاربردهای خاص خود را در برنامه ریزی ساخت دارد.

فرض کنید که  $N$  فعالیت برای اقدام وجود دارد و هر فعالیت به يك کارگر نیازمند است و قابلیت کارگران مانند نیازهای فعالیتها متفاوت است. ارزش تخصیص يك کارگر خاص به يك فعالیت خاص به ترکیب فعالیت و کارگر مرتبط است. واژه های این مسئله میتواند متفاوت باشد و برای مثال، فعالیتها را میتوان با ماشین، ایستگاه کاری، ابزار و یا دستور کار معادل گرفت. کارگران را نیز میتوان با ماشین و یا محل کار جایگزین نمود. کلیه مدلسازی در آنست که موارد را از دو گروه در کنار هم قرار داد. عناصر را نمیتوان دوبار استفاده نمود و هزینه فقط به ترکیب جفتیهای تعریف شده ارتباط دارد.

ما فرض میکنیم که تعداد فعالیتها ( $N$ ) و کارگران ( $M$ ) با هم مساوی است. در غیر اینصورت کارگران مجازی اضافه میشوند که فعالیت تخصیص یافته به آنها انجام نمیشود و یا فعالیتهای مجازی اضافه میشوند که کارگران آنها بیکار هستند. لذا  $N$  به منزله تعداد فعالیتها و کارگران است. همچنین  $C_{ij}$  را به عنوان هزینه (یا زمان) تعریف میکنیم در صورتیکه کارگر  $i$  به فعالیت  $j$  تخصیص یابد.  $C_{ij}$  تطبیق بین سطح مهارت کارکنان (یا قابلیت ماشین) و نیازهای فعالیت را تعریف میکند.

میتوان هزینه تخصیص را در ماتریس  $C$  خلاصه نمود که در آن سطرها برای کارگران و ستونها برای فعالیتها تعریف شده باشد. و  $C_{ij}$  جریمه تاخیر فعالیت  $j$  است اگر  $i$  يك کارگر مجازی باشد. به همین ترتیب  $C_{ij}$  هزینه کارگر بیکار است اگر  $j$  يك فعالیت مجازی باشد. مسئله پایه LAP را میتوان بدینصورت فرموله نمود :

<sup>1</sup>Linear Assignment Problem (LAP)

$$\text{LAP: } \min \sum_{i=1}^N \sum_{j=1}^N C_{ij} X_{ij} \quad (8.1)$$

$$\text{ST: } \sum_{i=1}^N X_{ij} = 1 \quad \forall j \quad (8.2)$$

$$\text{ST: } \sum_{j=1}^N X_{ij} = 1 \quad \forall i \quad (8.3)$$

$$X_{ij} = 0 \text{ یا } 1$$

تابع هدف 8.1 مجموع هزینه اجرای فعالیت است. هر فعالیت دارای محدودیت به شکل محدودیتهای 8.2 است. محدودیتهای هر کارگر را دقیقاً به یک فعالیت تخصیص میدهد. محدودیت 8.3 این اطمینان را بوجود می آورد که هر کارگر دقیقاً به یک فعالیت تخصیص یابد.

LAP یک برنامه ریزی عدد صحیح زیبا است. این مدل حالت خاص از یک مسئله عمومی حداقل هزینه جریان در یک شبکه است. اگرچه محدودیت عدد صحیح را کنار گذاشته و مسئله مربوطه را حل مینماییم ولی پاسخ به هر صورت به شکل عدد صحیح تبدیل میشود. بعلاوه، روشهای ساده تری برای حل مسئله LAP و مسئله حمل و نقل وجود دارد. به همین منظور الگوریتم هانگترین<sup>۲</sup> را که در بسیاری از کتب تحقیق در عملیات آمده است مرور مینماییم. آهوجا و همکاران (1989) چندین روش حل دیگر را بررسی نموده اند. این الگوریتم از دو واقعیت پایه استفاده مینماید.

۱- اگر به هر سطر یا ستون از C مقداری ثابت اضافه نماییم، جواب بهینه تغییر نمیکند و مقدار پاسخ بهینه به همان میزان تغییرات اضافه شده، تغییر میکند.

۲- اگر تمام  $C_{ij} \geq 0$ ، در آنصورت هر جواب موجه با هزینه صفر بهینه خواهد بود.

برای آنکه مشخص شود چرا دو نکته فوق صحیح است، مقادیر C هر سلول متناسب با متغیرهای تصمیم گیری  $X_{ij}$  را در نظر بگیرید. مجموعه محدودیتهای 8.2 و 8.3 معین میکند که کلیه جوابهای موجه فقط یک سلول را در هر سطر و ستون انتخاب میکند. لذا اضافه نمودن یک مقدار ثابت به یک سطر یا ستون، جواب موجه را به همان میزان تغییر میدهد. نکته دوم به دلیل تابع هدف 8.1 و غیر منفی بودن متغیرهای  $X_{ij}$  است.

الگوریتم با اضافه و کم کردن مقادیر ثابت از سطرها و ستونها کار میکند تا یک ماتریس هزینه غیر منفی بوجود آورد. و به محض آنکه یک جواب موجه با استفاده از سلولهای مقدار هزینه صفر پیدا میشود در آنصورت به جواب بهینه دست یافته ایم.

### الگوریتم Hungarian

گام اول: کاهش هزینه: از هر سطر حداقل مقدار را انتخاب و از تمام سطر کم کنید. از هر ستون حداقل مقدار را انتخاب و از تمام عناصر ستون کم کنید. ماتریس نتیجه دارای هزینه های کاهش یافته است.

<sup>۲</sup>Hungarian Algorithm

گام دوم : تلاش نمایید که يك جواب موجه را با انتخاب سلولهاي داراي مقدار صفر از ماتريس کاهش هزینه یافته پیدا نمایید. اگر در این کار موفق شدید متوقف شوید و جواب بینه است. اگر کلیه عناصر صفر را با کمتر از  $N$  خط افقي و عمودي میتوان پوشش داد و به گام سوم بروید.

گام سوم : کاهش بیشتر : حداقل عنصر پوشش داده نشده را بیابید. این مقدار را از کلیه عناصر پوشش داده نشده کم نموده و آن را به سلولهاي که دوبار پوشش داده شده اند اضافه نمایید. به گام دوم بروید.

اگرچه گام سوم بنظر پیچیده تر از گام اول است ولي در عمل این روش اضافه نمودن مقاديري ثابت به برخی از سطرها و ستونها است به نحویکه هیچ عنصری منفي نشود.

### مثال 8.1

يك سرپرست تولید داراي پنج کارگر و پنج ماشین است. کارگران در تجربه با هم تفاوت دارند و ماشینها در سهولت و یکپارچگی عملیات با هم متفاوتند. تخصیص بالقوه کارگران به ماشینها در شکل 8.1 آمده است. سرپرست مقدار سود روزانه را مطابق جدول 8.1 و براساس تخصیص کارگران به ماشینها پیش بینی نموده است. این مقادیر براساس تخمین کارهاي تکمیل شده روزانه بدست آمده است.

**Table 8.1 Profits per Day**

Worker	Machine				
	A	B	C	D	E
1	20	15	40	8	0
2	20	15	35	10	-5
3	10	10	30	5	5
4	10	10	25	3	0
5	5	10	25	3	-2

جدول 8.1 - سود روزانه

چگونه کارگران تخصیص می یابند؟

**پاسخ :**

گام اول تبدیل سود به ماتريس هزینه برای حداقل نمودن است. این کار به سادگی با منفي نمودن سودها انجام میشود. چارچوب مدل عبارتست از :

$$\min -20X_{1A} - X_{1B} + \dots + 2X_{5E}$$

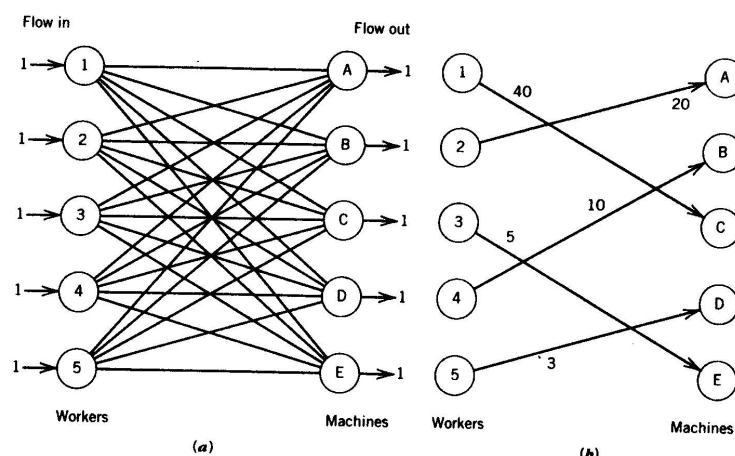
$$\text{ST : } \begin{pmatrix} 1 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 1 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 1 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 1 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \\ I & I & I & I & I \end{pmatrix} \begin{pmatrix} X_{1A} \\ X_{1A} \\ X_{1A} \\ X_{1A} \\ X_{1A} \\ X_{5E} \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} 1 \\ 1 \\ 1 \\ 1 \\ 1 \\ 1 \end{pmatrix}$$

I معین کننده بردار سطری (۱ ۱ ۱ ۱ ۱) و I ماتریس پایه 5x5 است. ساختار خاص نشان داده شده در ماتریس تخصیص رابطه 8.4 مسئله تخصیص را ساده میکند. این ماتریس یونی مدولار<sup>۳</sup> است (یعنی هر زیر ماتریس مربع دارای دترمینان ۱، ۰، یا -۱ است). این ویژگی برای مسائل مرتبط مانند حمل و نقل و جریان شبکه نیز صادق است و برای ایجاد الگوریتمهای حل مسئله نیز بکار گرفته میشود. یونی مدولار بودن این اطمینان را ایجاد میکند که جواب موجه پایه، عدد صحیح است. لذا میتوان الگوریتمهایی مانند سیلکس را بدون نگرانی از محدودیت عدد صحیح بکار گرفت.

برای تبدیل مسئله به شکل حداقل نمودن، ضرایب سود را در -۱ ضرب میکنیم. در نتیجه ماتریس به

صورت زیر در می آید :

$$\begin{pmatrix} -20 & -15 & -40 & -8 & 0 \\ -20 & -15 & -35 & -10 & 5 \\ -10 & -10 & -30 & -5 & -5 \\ -10 & -10 & -25 & -3 & 0 \\ -5 & -10 & -25 & -3 & 2 \end{pmatrix} \begin{pmatrix} -40 \\ -35 \\ -30 \\ -25 \\ -25 \end{pmatrix}$$



شکل 8.1 - نمایش شبکه ای از مسئله تخصیص

<sup>۳</sup>Unimodular

مقدار حداقل در سمت راست هر سطر نشان داده شده است. این مقادیر را از هر عنصر در سطر کم

میکنیم که در نتیجه :

$$\begin{pmatrix} 20 & 25 & 0 & 32 & 40 \\ 15 & 20 & 0 & 25 & 40 \\ 20 & 20 & 0 & 25 & 25 \\ 15 & 15 & 0 & 22 & 25 \\ 20 & 15 & 0 & 22 & 27 \end{pmatrix}$$

ماتریس جدید دارای مقادیر حداقل ستونی ۱۵،۱۵،۰،۲۲،۲۵ است. این مقادیر از هر ستون کم

میشود. ماتریس نتیجه عبارت است از :

$$\begin{pmatrix} 5 & 10 & 0 & 10 & 15 \\ 0 & 5 & 0 & 3 & 15 \\ 5 & 5 & 0 & 3 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 5 & 0 & 0 & 0 & 2 \end{pmatrix}$$

با بکارگیری عناصر صفر، میتوان جواب موجه که کارگران (1,2,3,4,5) را به ماشینهای

(C,A,E,B,D) تخصیص دهد شکل داد.

این راه حل دارای سود روزانه 78 & است. توجه کنید که مجموع ضرایب کاهش یافته سطر و

ستونها هزینه ای معادل  $C = -40-35+\dots+25=78$  را در مقایسه با سود حاصل شده ایجاد میکند. جواب بهینه

در شکل 8.1.b آمده است.

حال آیا منطقی است که از سرپرستان انتظار حل مسئله تخصیص را داشته باشیم؟ توسط دست که

احتمالا نیست. اگرچه، غیرمنطقی نخواهد بود اگر سرپرست پارامترهای مناسب ورودی را به یک برنامه نرم

افزاری وارد نماید که میتواند برنامه زمان بندی را در اختیار بگذارد. حتی بدون چنین نرم افزار پشتیبان کننده،

اگر چنین بخش سبب شود تا خواننده تعادل بین تصمیم گیری در مورد زمانبندی منابع را با قابلیت آنها درک

نماید، اهداف اولیه خود را انجام داده است. بعلاوه ، LAP مقدمه خوبی برای مسائلی است که در ادامه این

فصل با آن روبه رو میشویم.

### ۳-۸- توالی فعالیت :

در این بخش به دو نوع از مسائل توالی فعالیتها می پردازیم. گروه اول از این مسائل به تحلیل هزینه تغییر

خط در مواردی که هزینه کاملا به راه اندازی دستور کار جاری و دستور کار بعدی فرآیند ارتباط دارد

می پردازد. در گروه دوم مسائل لازم است مجموعه توالی دستور کارها برای تعیین هزینه مشخص باشد.

## ۱-۳-۸- تغییر کامل خط - مسئله فروشنده دوره گرد.

فرض کنید  $N$  دستور کار برای انجام بر روی یک ماشین داریم. کل زمان فرایند ثابت بوده و به زمان فرآیند برای هر واحد کار و اندازه دسته تولیدی ارتباط دارد. مجموع زمان راه اندازی به توالی اجرای دستورکارها مرتبط است.

برای مثال در تکنولوژی گروهی، قطعات در یک خانواده در زمینه راه اندازی دارای تغییر کم و یا بدون تغییر هستند در صورتیکه قطعات در خانواده های مختلف ممکن است به تغییر کامل و جایگزین مجدد ابزارها نیاز داشته باشند. تغییر اندازه در یک خط بسته بندی ممکن است تقریباً ساده باشد اما تغییر محتوایی بسته بندی به تمیز کردن گسترده و جایجایی ماشین آلات نیاز دارد. نقطه مشترک در هر دو مثال فوق این واقعیت است که زمانهای تغییر خطوط هر یک به محصول جاری و بعد وابسته است. برای تجهیزات گلوگاهی، حداکثر نمودن تولید محصولات قابل فروش هدف اولیه است. این حالت به مسئله فروشنده دوره گرد (TPS) شباهت دارد. در TPS، یک فروشنده بایستی هر یک از شهرهای حوزه خود را بازدید نموده و سپس به خانه بازگردد. در مثال ما، کارگر بایستی هر دستور کار را انجام داده و سپس به نقطه شروع بازگردد. این مسئله را میتوان بوسیله گراف نمایش داد. هر شهر (دستور کار) یک گره میشود. طول یالها نشاندهنده فاصله بین شهرهای متصل (زمانهای تغییر خطوط دستور کارها) است.

فروشنده درصدد است که کوتاهترین تور بر روی گراف را پیدا کند. یک تور، یک چرخه کامل است. با شروع از محل خانه در یک شهر، هر شهر بایستی فقط یکبار قبل از بازگشت به خانه بازدید شود. مسیر هر تور بر روی کمان (کناره) بین دو شهر است. طول یک تور مجموع طول فواصل کناره هایی است که انتخاب میشود. شکل 8.2 یک TPS پنج شهر را نمایش میدهد. ساخت منوها بر روی کناره ها در شکل 8.2.a نمایش داده شده است. فاصله بین شهر  $i$  و  $j$  را با  $C_{ij}$  نمایش میدهیم. در شکل تصور نموده ایم که کلیه جاده ها (کناره ها) دو طرفه هستند. اگر طول کناره بر حسب جهت آن تفاوت داشته باشد مسئله را TPS غیرمتقارن میخوانند. یک تور ممکن است در شکل 8.2.b نشان داده شده است. هزینه این تور برابر است با:

$$C_{12} + C_{24} + C_{43} + C_{35} + C_{51}$$

فرموله نمودنهای ریاضی مختلفی برای TPS وجود دارد. یک روش آنست که  $X_{ij}=1$  اگر شد  $j$  بلافاصله بعد از  $i$  بازدید شود و در غیر اینصورت  $X_{ij}=0$  است. یک روش فرموله نمودن این مسئله عبارتست از:

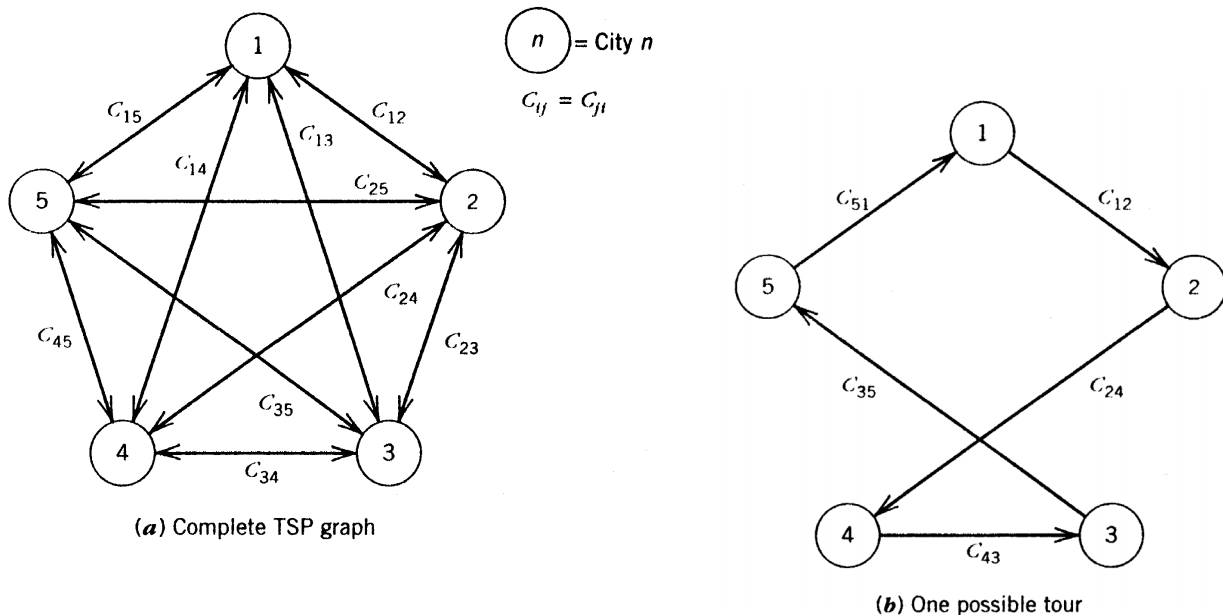
$$\min \sum_{i=1}^N \sum_{j=1}^N C_{ij} x_{ij} \quad (8.5)$$

$$\text{ST:} \quad \sum_{j=1}^N x_{ij} = 1 \quad \forall i \quad (8.6)$$

$$\sum_{i=1}^N x_{ij} = 1 \quad \forall j \quad (8.7)$$

$$x_{ij} = 0 \quad \text{یا} \quad 1 \quad \text{بدون تور} \quad (8.8)$$

تابع هدف زمان عبور از شهر  $i$  به  $j$  را با هم جمع می‌زند. محدودیت 8.6 این اطمینان را به وجود می‌آورد که ما هر شهر را ترک کنیم. محدودیت 8.7 این اطمینان را بوجود می‌آورد که ما هر شهر را بازدید نماییم.



شکل 8.2 - نمایش TSP بر روی یک گراف

یک زیر تور هنگامی بوجود می‌آید که ما قبل از آنکه کلیه شهرهای دیگر را بازدید نموده باشیم به یک شهر بازمی‌گردیم. بدون محدودیت 8.8، مدل فرموله شده مانند یک LAP است. متأسفانه، محدودیت حذف زیر تور حل مسئله را بسیار پیچیده می‌کند.

سوال روشن آنست که چگونه یک مسئله TSP را حل می‌کنیم. TSP متعلق به کلاس مسائل سخت<sup>4</sup> است که حل مسائل با بزرگ شدن اندازه مسئله  $N$  سخت‌تر می‌شود. برای مسائل بزرگ، یافتن جواب بهینه سخت است. روشهای ابتکاری برای اینگونه مسائل مورد استفاده قرار می‌گیرند. مسئله تخصیص که با کنار گذاشتن موقتی محدودیت 8.8 حاصل می‌شود، میتواند برای یافتن حد پایین TSP عمل نماید و در نتیجه معیاری ضعیف را در اختیار می‌گذارد که تا چه میزان به هدف نزدیک شده‌ام. مسائل کوچک تا متوسط و حتی بزرگ (۱۰۰۰ شهر) با ساختار مخصوص را میتوان با روش شاخه و تحدید به جواب بهینه رساند و یا از روشهای مقادری بهینه‌یابی استفاده نمود. برخی از کاربردهای TSP در این فصل متأسفانه بسیار پرحجم است. اگرچه در این موارد از روشهای ابتکاری استفاده بعمل می‌آید. روشهای ابتکاری وجود دارند که میتوانند راه‌حلهای خوب را با تعداد محاسبات  $N^2$  پیدا نمایند ( $O(N^2)$ ). خوب در اینجا بدین معنی است که پاسخ در حدود 5% بهینه است. با چندین تلاش بیشتر، راه‌حلی را میتوان با دقت 1% جواب بهینه حل نمود.

<sup>4</sup>Hard

يك روش ايجاد كنده منطقي الگوريتم جايگزين نزديك<sup>o</sup> است. اين الگوريتم با هر شهر انتخاب شروع مي كند. آنگاه بقيه  $N-1$  شهر را به همين ترتيب با اضافه نمودن يك شهر به توالي هر مرحله تداوم مي يابد. لذا يك زير مجموعه متوالي همواره باقي مي ماند و توالي با افزوده شدن يك شهر در هر مرحله رشد ميكند. در هر مرحله از مجموعه شهرهايي كه انتخاب نشده اند و شهرهاي موجود كه در زير توالي وجود دارند نزديكترين شهر انتخاب ميشوند. ما شهر را به محلي كه بيشترين افزايش را به تور ميدهد اضافه مي نمايم. ميتوان نشان داد كه الگوريتم نزديكترين جايگزيني ميتواند راه حلي را با هزينه اي نه بيشتر از دو براي پاسخ بينه ماتريس داراي هزينه هاي متقارن كه نامساوي مثلث را نيز برآورده مي نمايند، مي باشد.

تقارن به مفهوم تساوي  $C_{ij} = C_{ji}$  است كه در آن  $C_{ij}$  هزينه رفتن مستقيم از شهر  $i$  به شهر  $j$  است. متاسفانه لزومي ندارد كه تقارن در مسائل تغيير خطوط رعايت شود، معمولا رابطه نامساوي  $C_{ij} \leq C_{ij} + C_{kj}$  ارضا ميشود ولي اين حالت به تنهائي نميتواند اطمينان به ايجاد يك جواب بينه را بوجود آورد لذا در اين ارتباط هشيار باشيد. همچنين مي توانيم اين الگوريتم را با شروع از شهرهاي مختلف تكرر نمايم و در هر بار بهترين توالي را پيدا كنيم. بديهي است اين عمل، حجم كار را با ضريب  $N$  افزايش ميدهد. اكنون الگوريتم را به صورت معمول بيان ميكنيم. فرض كنيد  $S_a$  مجموعه شهرهاي در دست (تخصيص نيافته) در هر مرحله باشد.  $S_p$  يك زير توالي موجود در هر مرحله باشد كه بوسيله  $S_p = \{S_1, S_2, \dots, S_n\}$  نمايش داده ميشود و معنای اين توالي آنست كه شهر  $S_2$  بلافاصله بعد از  $S_1$  مي آيد.

براي هر شهر تخصيص نيافته  $j$ ، از  $C(j)$  براي ردياي شهري كه در زيرمجموعه متوالي نزديك به است استفاده مي كنيم [نگهداري  $C(j)$  براي جلوگیری از تكرر محاسبات در هر مرحله است]. اندیس  $[i]$  به  $i$  ام شهري كه در توالي جاري وجود دارد اشاره ميكند.

### الگوريتم نزديكترين جايگزيني :

گام صفر : ايجاد

$$n=1, S_p = \{1\}, S_a = \{2, \dots, N\}. \text{For } j=2, \dots, N, C_c(j)=1$$

گام اول : انتخاب شهر جديد.  $j$  را به صورت زير انتخاب نماييد.

$$j^* = \operatorname{argmin}\{C_c(j), C_c(j) \vee C_c(j), j\}$$

$$j \in S_a$$

$$n=n+1$$

$$S_a = S_a - j^*$$

گام دوم :  $j^*$  را اضافه نماييد  $C_{(j)}$  را به هنگام كنيد.

شهر  $i^* \in S_p$  را انتخاب نماييد به نحويكه

$$i^* = \operatorname{argmin}_{i \in S_p} \{C_{|i|j^*} + C_{j^*|i+1|} - C_{|i||i+1|}\}$$

$C_{i,c(j)} > \min\{C_{j,j^*}, C_{j,j^*}\}$  ر  $j \in S_a$  براي كليۀ  $S_p = \{S_1, \dots, i^*, j^*, i^*+1, \dots, S_n\}$  را به هنگام كنيد.

<sup>o</sup>Closest Insertion Algorithm

در آنصورت :  $C(j) = j^*$   
 اگر  $n > N$  باشد در آنصورت به گام دوم بروید.

### مثال 8.2

یک ماشین در حال اتمام دسته 1098A است. چند دسته دیگر نیز بایستی در این دوره تکمیل شود. جدول 8.2 زمانهای تغییر راه اندازی را نشان میدهد. با بکارگیری الگوریتم نزدیکترین جایگزینی یک توالی برای کارها پیدا کنید.

**Table 8.2 Changeover Times**

From/To	1098A	1102A	321B	310B	316B
1098A	—	1.1	2.8	2.4	2.6
1102A	0.7	—	2.9	2.5	2.7
321B	2.6	3.1	—	0.4	0.6
310B	2.6	3.1	0.8	—	0.6
316B	2.7	3.2	2.9	0.5	—

### جدول 8.2 - زمانهای راه اندازی

#### راه حل :

این مسئله به یک مسیر TSP به جای ماشین یک تور اشاره میکند. نیازی نیست که به شرایط راه اندازی 1098A به جای تکمیل پنج کار دیگر بازگردیم. در واقع زمان راه اندازی مربوط به 1098A دیگر لزومی ندارد، زیرا هم اکنون در حال تولید آن هستیم. برای حل این مشکل در جدول 8.2 و در ستون یک مقادیر مربوطه را به صفر تغییر میدهیم. این هزینه برابر صفر است زیرا در عمل به این نقطه باز نمی گردیم. وقتی یک شهر را برای ورود انتخاب میکنیم  $C(j)$  هزینه صفر برگشت به شهر یک را صرف نظر میکنیم.

در غیر اینصورت، کلیه شهرها به صورت مساوی برای ورود به برنامه زمانبندی در هر مرحله قابل قبول خواهند بود. زیرا هر یک با هزینه صفر را میتوان اضافه نمود.

برای سادگی، کارها را از شماره یک تا پنج و به ترتیب نامگذاری میکنیم. حال اجازه بدهید نزدیکترین جایگزینی را انجام دهیم.

$$S_a = \{2,3,4,5\}, S_p = \{1\}, n=1$$

گام صفر : با کار یک شروع کنید.

$$C(2) = C(3) = C(4) = C(5) = 1$$

تمام شهرها به شهر یک نزدیک هستند.

گام یک : شهر جدید را انتخاب کنید.

$$C_{12} = 11$$

برای شهر 2 ،  $C(2)=1$  ، هزینه آن برابر است با  $C_{12}=11$

(توجه نمایید که  $C_{21}$  به دلیل مشکل ایجاد مسیر صرف نظر شده است).

برای شهر 3 ،  $C(3)=1$  ، هزینه آن برابر است با  $C_{13} = 2.8$

برای شهر 4 ،  $C(4)=1$  ، هزینه آن برابر است با  $C_{14} = 2.4$

برای شهر 5 ،  $C(5)=1$  ، هزینه آن برابر است با  $C_{15} = 2.6$

شهر 2 دارای کمترین هزینه است لذا  $j^* = 2$  و  $n = 2$

گام دوم : شهر دو را انتخاب کنید و  $C(5), C(4), C(3)$  را به هنگام کنید.

$S_a = \{3,4,5\}$  . شهر 2 را بعد از شهر 1 قرار میدهیم. هزینه افزودن 2 بعد از 1 برابر است با :

$$C_{12} + C_{21} - C_{11} = 1.1 + 0 - 0 = 1.1$$

تور جدید در شکل 8.3.a آمده است.

حال کنترل میکنیم که آیا عضوی از  $S_a$  برای اتصال به عضو جدید ارجحیت دارد (دستور کار 2). اگرچه

در هر حالت  $C_{1,j} < C_{j,2}$  و  $C_{1,j} < C_{j,2}$  . لذا هیچ تغییری حاصل نمی شود.

گام یک : شهر جدیدی انتخاب کنید.

مقدار  $\min\{C_{1,3}, C_{1,4}, C_{1,5}, \dots\} = \min_{j \in S_a} \{C_{j,c(j)}, C_{c(j),j}\}$  در مقدار  $C_{1,4} = 2.4$  اتفاق می افتد

لذا  $j^* = 4$  و  $n = 3$

گام دوم : دستور کار 4 را اضافه کنید.

$S_a = \{3,5\}$  را به هنگام کنید. میتوان دستور کار 4 را بعد از کار 1 و 2 اضافه نمود. افزایش هزینه برابر

خواهد بود با :

$$4 \text{ بعد از یک : } C_{14} + C_{42} - C_{12} = 2.4 + 3.1 - 1.1 = 4.4$$

$$4 \text{ بعد از دو : } C_{24} + C_{41} - C_{21} = 2.5 + 0 - 0 = 2.5$$

انتخاب در جمع، 4 بعد از دو است (شکل 8.3.b). با به هنگام سازی (j) C برای دستور کارهای 3 و 5

که تخصیص نیافته است.

$$\min\{C_{13}, C_{34}, C_{43}\} = C_{34} = 0.4, C(3) = 4 \quad \text{دستور کار 3 :}$$

$$\min\{C_{15}, C_{45}, C_{54}\} = C_{54} = 0.5, C(5) = 4 \quad \text{دستور کار 5 :}$$

گام یک : شهر جدید را انتخاب کنید.

چون  $C_{3,4} < C_{5,4}$  ، دستور کار 3 بهتر است و لذا  $n = 4$  و  $j^* = 3$

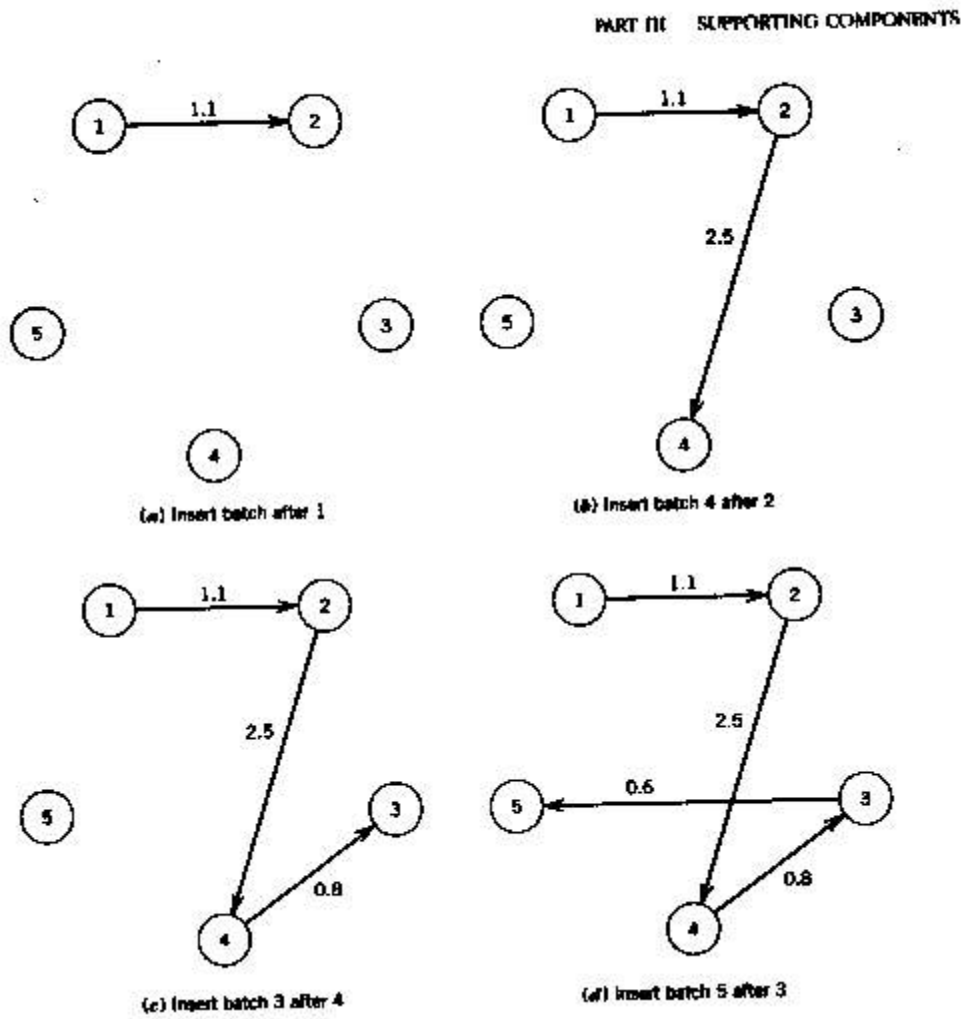
گام دوم : دستور کار 3 را اضافه نمایید.

با به هنگام نمودن  $S_a = \{s\}$  ، انتخاب به قرار زیر است :

$$3 \text{ بعد از 1 : } C_{13} + C_{32} - C_{12} = 2.8 + 3.1 - 1.1 = 4.8$$

$$3 \text{ بعد از 2 : } C_{23} + C_{34} - C_{24} = 2.9 + 0.4 - 2.5 = 0.8$$

$$3 \text{ بعد از 3 : } C_{43} + C_{31} - C_{41} = 0.8 + 0 - 0 = 0.8$$



شکل 8.3 - ایجاد تور

ما مواردیکه حالت تساوي بوجود مي آيد 3 را بعد از 4 قرار ميدهيم. با به هنگام سازي  $C(5)$  ،

خواهيم داشت :

$$\min\{C_{54}, C_{35}, C_{53}\} = C_{54} = 0.5$$

دستور کار 5 : بدون تغيير  $C(5)$  ، گام يك : دستور کار جديد را انتخاب كنيد.

تنها دستور کار 5 باقي مانده است و  $j^* = 5$

گام دوم : دستور کار 5 را اضافه نماييد.

به به هنگام سازي  $S_a = \{\}$  ، انتخابها به قرار زير است :

$$C_{15} + C_{52} - C_{12} = 4.7 \quad : \text{ بعد از 1}$$

$$C_{25} + C_{54} - C_{24} = 0.7 \quad : \text{ بعد از 2}$$

$$C_{45} + C_{53} - C_{43} = 0.7 \quad : \text{ بعد از 4}$$

$$C_{35} + C_{51} - C_{31} = 0.6 \quad : \text{ بعد از 3}$$

دستور کار 5 را بعد از 3 قرار دهيد. توالي نهايي عبارتست از  $\{1,2,4,3,5\}$  که داراي هزينه زير است :

$$C = C_{12} + C_{24} + C_{43} + C_{35} = 5$$

گام يك :  $S_a$  خالي است.  $N=5$  و توقف كنيد.

کتابهای زیادی در مورد TSP نوشته شده است. بعلاوه، این مورد یکی از بزرگترین مسائل تحقیق شده در تحقیق در عملیات است. مسائلی با صدها، هزارها شهر حل شده است. ما این مسئله را با روش نزدیکترین جایگزینی تنها لمس نموده ایم. تعدادی دیگر از روشهای ایجاد تور با بکارگیری اصول درخت پوششی حداقل پیشنهاد شده است. يك درخت پوششی حداقل مجموعه اي از  $N-1$  کمان است که هر گره با مجموع کمترین هزینه را در بر میگیرد. اگر این مجموعه از کمانها را بتوان به صورت يك تور درآورد که هر شهر فقط با دو کمان در درخت متصل در تماس باشد، در آنصورت يك جواب TSP حاصل شده است. ما میتوانیم با جواب مسئله تخصیص شروع کنیم و سپس دو زیر تور را به هم متصل کنیم همانطور که در شکل 8.4 آمده است. هر گاه کلیه زیرتورهای LAP با هم ترکیب شوند جواب يك مسئله TSP حاصل میشود. استراتژیهای بهبود با يك تور اولیه شروع شده و سپس جستجوی بهبود صورت میگیرد. یکی از روشهای معمول بهبود با حذف K کناره از تور و جایگزینی آن با کناره دیگر است به نحویکه جمع هزینه کمتر شود. [1973] Kernighan, Lin يك روش ابتکاری بهبود را برای مسئله متقارن TSP ارایه نموده اند، که دارای درجه  $O(n^{2.2})$  بوده و خوب کار میکند. این روش در فصل ششم و تجزیه گراف آمده است. اصلاحاتی برای حالتی غیرمتقارن نیز توسط Papadimitriou, Kanellakis [1980] ارایه شده است. روشهایی مانند شاخه و تحدید برای یافتن جواب بهینه وجود دارد. خواننده علاقه مند میتواند منابع انتهایی فصل را برای این مطلب استفاده نماید. هدف اولیه ما ارایه مدل بوده است.

### تغییر خطوط جزئی :

ما اکنون به مسائل توالی عملیات با تغییرات پیچیده در ساختار هزینه می پردازیم. به عنوان مثال : يك ماشین NC دارای يك انباره ابزار با قابلیت نگهداری M ابزار را در نظر بگیرید. N دستور کار بایستی بر روی این ماشین انجام شود. دستور کار z نیازمند يك مجموعه ابزار  $A_z$  است. ابزارها معمولاً توسط چند دستور کار مورد استفاده قرار می گیرند اما در هر صورت تعداد ابزارهای مورد نیاز دستور کارها از M بیشتر است. در نتیجه لازم است که جابجایی ابزار صورت گیرد. فرض می کنیم که هیچ دستور کاری بیش از M ابزار احتیاج ندارد. شکل 8.5 به صورت گرافیکی این موقعیت را نشان میدهد. دستور کارها بر روی ماشین مرتب میشوند. در حاتم هر دستور کار، ابزارهای مورد نیاز برای دستور کار بعدی که بر روی ماشین قرار ندارد، اضافه میشود. ابزارهای غیر ضروری برداشته می شود. هدف توالی دستور کارها و جابجایی ابزار به گونه ای است که مجموع تغییرات ابزار بر روی ماشین حداقل شود. جابجایی ابزار شامل برداشتن يك ابزار و گذاشتن ابزار جدید است. این مسئله با آنچه در بخش قبل آمده است به دلیل وابستگی تغییرات متوالی تفاوت دارد. به جای آنکه مسئله را کاملاً از نظر راه اندازی تفکیک نماییم محللهای خالی ابزار در هر بار تنظیم ماشین را اشغال شده نگهداری می نمایم لذا آگاهی به دستور کار جاری بر روی يك ماشین فقط بخشی از نیاز به تنظیم ابزار را مشخص میکند.

چندین نتیجه گیری قبلی برای ساده کردن مسئله به ما کمک میکند. اولاً، با فرض آنکه اگر ابزاری در جایی مورد نیاز نباشد، فایده ای در کمتر از  $M$  ابزار داشتن بر روی ماشین وجود ندارد. ثانیاً ترتیب دستور کارها بر روی ماشین داده شده است. Tang و Denardo [1988] اثبات نمودند که برای تغییر ابزار بر روی انبار، قاعده حسی نگهداری ابزاری که به زودی مورد نیاز است<sup>۱</sup>، یک قاعده بهینه است. در KTN فقط ابزارهایی تعویض میشوند که برای کار بعدی مورد نیاز است و ابزارهایی که برداشته میشوند آلهایی هستند که تا زمان طولانی مورد استفاده نیستند. این کار باعث میشود که از برداشتن ابزارهایی که به زودی بایستی برگردند جلوگیری شود. موارد یکسان از نظر آینده استفاده از ابزار به صورت دلخواه برخورد میشود. لذا با داشتن توالی دستور کارها ابزارهای مورد نیاز برای دستور کار اول در دستگاه قرار داده میشود. محل ابزارهای باقیمانده برای نصب ابزارهایی که برای دستور کار بعد لازم است استفاده میشود و این کار برای دستور کارهای بعدی تا آنگاه ادامه می یابد که محلی برای ابزار وجود نداشته باشد. بعد از شروع به ساخت و در زمانی که  $M$  ابزار جدید مورد نیاز است،  $M$  ابزاری که در فاصله زمانی دیرتری مورد نیاز است برداشته میشوند.

ما همچنان مسئله چگونگی مرتب نمودن دستور کارها را داریم. میتوان مسئله را کمی ساده نمود. فرض کنید دستور کار  $r$  به زیر مجموعه ابزارهای دستور کار  $S$  نیاز دارد. گذاشتن دستور کار  $r$  بلافاصله بعد از  $S$  نمی تواند تغییر خطوط را بوجود آورد و لذا بهینه است. بنابراین در ابتدا مجموعه ابزارهای مورد نیاز هر دستور کار را در نظر می گیریم و برای کلیه مواردی که  $A_r$  زیر مجموعه  $A_s$  باشد، دستور کار  $r$  را بلافاصله بعد از  $S$  قرار میدهیم. وجود هر رابطه فراگیر بودن اندازه مسئله را کاهش میدهد.

مسئله توالی دستور کارها شبیه به مسئله پیدا کردن گروهها در تکنولوژی گروهی است. در واقع، میتوان یک ماتریس ابزار - دستور کار را با قرار دادن عدد  $1$  در سطر  $i$  و ستون  $j$  تشکیل داد که نشاندهنده ابزار  $i$  در کار  $j$  باشد. با مرتب نمودن سطرها و ستونها برحسب مقدار صفر - یک میتوان توالی از دستور کارها پیدا نمود که کارهای با ابزار مشترک را در کنار هم قرار دهد. همچنین، میتوان از روش استفاده نمود. تعداد ابزارهایی مورد نیاز برای دستور کار  $K$  که برای دستور کار  $i$  مورد نیاز نباشد تخمین بدینانه از تعداد ابزارهایی است که بایستی با انجام کار  $j$  بعد از  $K$  تعویض نمود. این تخمین را بدینانه می گوئیم زیرا در واقعیت می توانیم خوش شانس بوده و برخی از ابزارهای مورد نیاز را از قبل بر روی دستگاه داشته باشیم. به هر ترتیب میتوانیم این تخمین را بعنوان هزینه TSP برآورد نماییم.

روش حل ما دارای سه گام است. در گام اول، دستور کارها با هم ترکیب میشوند تا اندازه مسئله کوچک شود. در گام دوم، دستور کارها مرتب میشوند. روش TSP و یا طبقه بندی صفر - یک<sup>۲</sup> برای این کار قابل استفاده هستند. در نهایت و گام سوم، اجرای برنامه ریزی تنظیم ماشین با بکارگیری قاعده KTNS انجام میشود. KTNS می گوید که اگر دستور کار بعدی مشخص باشد، چه ابزاری زودتر مورد نیاز است.

همچنین این حالت امکانپذیر است که دستور کارهایی که با بکارگیری ابزارهای جاری موجود در دستگاه کار میکنند در لیست موجود باشند. وقتی توالی تعویض ابزارها را برنامه ریزی میکنیم، بایستی در نظر

<sup>۱</sup>Keep Tool Needed Soonest (KTNS)

<sup>۲</sup>Binary Clustering

داشته باشیم به تاخیر انداختن دستور کارهایی که ابزارهای آنها بر روی ماشین موجود میباشد فایده ای را ایجاد نمیکند. لذا قبل از برداشتن هر ابزار، لازم است لیست ابزارهای باقیمانده را کنترل نماییم. هر دستور کاری که بتواند با ابزارهای جاری بر روی ماشین کار کند لازم است به ابتدای لیست کار آمده و اجرا شود. این روش را از طریق یک مثال نمایش می دهیم. ابتدا از طبقه بندی صفر - یک استفاده نموده و سپس روش TSP را برای مشاهده تفاوت در آنها ارایه می کنیم. هر دو روش سعی در یافتن جواب بهتر هستند اما هیچیک لزوماً وقتی در مسئله توالی کار و ابزار گذاری مورد استفاده قرار می گیرند بهترین عمل نمیکند.

### مثال 8.3

فرض کنید مجموعه دستور کار و ابزارهای مورد نیاز مطابق جدول 8.3 باشد. ماشین میتواند ابزار را نگهداری کند. انباره ابزار در حال حاضر خالی است.

Tool	Job									Row Value
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
<i>a</i>				1			1			36
<i>b</i>		1						1	1	131
<i>c</i>			1			1				72
<i>d</i>		1			1	1			1	153
<i>e</i>		1	1		1	1				216
<i>f</i>	1			1						288
<i>g</i>	1			1			1	1	1	295
<i>h</i>			1			1				72
Col. Value	256	128	64	32	16	8	4	2	1	

جدول 8.3 - مجموعه دستور کار بر روی ماشین NC برای مثال

### راه حل :

#### روش طبقه بندی صفر - یک

گام اول : کاهش. میتوان دستور کارهایی که چند دستور کار دیگر را پوشش میدهند در ماتریس شناسایی نمود. فعلاً این گام را تا طبقه بندی ماتریس کنار میگذاریم. خواننده بایستی با نگاه به جدول 8.3 به این نکته توجه نماید که دستور کار 4 دستور کار یک را پوشش داده و دستور کار 6 دستور کار 5 را پوشش میدهد. همچنین میتوان سایر روابط پوشش را مشاهده نمود.

#### روش طبقه بندی :

گام دوم : مرتب نمودن کارها : طبقه بندی صفر - یک برای مرتب نمودن کارها در بخش (6.4.2) آمده است. مقدار سطری طبقات در جدول 8.3 آمده است. توالی ابزارهای جدید عبارتست از a,b,c,b,d,e,f,g . بعد از دو مرحله مرتب نمودن سطری و ستونی، الگوریتم به توالی مندرج در جدول 8.4 میل میکند. در این نقطه ارزش هر سطر تثبیت میشود.

Tool	Job									
	4	1	7	9	8	2	6	5	3	
<i>g</i>	1	1	1	1	1					496
<i>f</i>	1	1								384
<i>a</i>	1		1							320
<i>b</i>				1	1	1				54
<i>d</i>				1		1	1	1		46
<i>e</i>						1	1	1	1	15
<i>c</i>							1		1	5
<i>h</i>							1		1	5
	256	128	64	32	16	8	4	2	1	

جدول 8.4 - توالی نهایی دستور کار - ابزار برای مثال

در ارتباط با الگوریتم ابتکاری ما، دستور کارها عبارتند از : 4,1,7,9,8,2,6,5,3 . در این نقطه ارزش سطری تثبیت میشود. در ارتباط با الگوریتم ما سفارش کارها به ترتیب عبارتند از : 3,5,6,2,8,9,7,1,4 . مجموعه های پوششی دیگر نیز در این مقطع واضح میشود. دستور کار 7,1,4 بوسیله ابزارهای a,f,g و دستور کارهای 8,9 ترکیب میشود و نیازمند ابزارهای d,b,g است. دستور کارهای 3,5,6 با هم ترکیب میشوند. (خواننده هوشیار متوجه میشود که میتوان دستور کار 5 را بعد از 2 قرار داد).

### روش TSP

گام دوم : مرتب نمودن کارها : بعد از کاهش ابعاد مسئله، میتوان از TSP برای چهار شهر مطابق جدول 8.5 استفاده نمود. S/E به موقعیت شروع و ختم اشاره میکند. از آنجا که به هنگام ختم يك کار نیازی به برداشتن ابزار وجود ندارد لذا هزینه بازگشت به موقعیت S/E صفر است.

Table 8.5 TSP Costs for Example 8.3

From Job(s)	To Job(s)				
	S/E	417	98	2	653
<i>S/E</i>	—	3	3	3	4
417	0	—	2	3	4
98	0	2	—	1	3
2	0	3	1	—	2
653	0	3	2	1	—

جدول 8.5 - هزینه TSP برای مثال 8.3

هزینه از S/E به يك مجموعه از دستور کارهاي بعدي، مجموع تعداد ابزارهاي مورد استفاده توسط دستور کارها است. مجموعه دستور کارهاي 417 از ابزارهاي a,f,g استفاده میکند. براي مشاهده ساير هزینه ها تصور کنید پس از مجموعه دستور کار 417 دستور کارهاي 98 انجام شود. هزینه اين تبديل اضافه نمودن دو ابزار b و d است. ابزار g بايستي از قبل وجود داشته باشد. لذا  $C_{417,98} = 2$ . هزینه هاي ساير موارد نیز به همین ترتيب قابل محاسبه است. ميتوانيم اين TSP را با بکارگيري الگوريتم نزديکترين جايگزين حل نماييم.

در ابتدا تور شامل S/E است و  $S_a = \{417,98,2,653\}$ . مجموعه دستور کار 417 از ساير موارد به مجموعه شروع نزديکتر است لذا آن را براي اضافه نمودن به تور انتخاب ميکنيم. تورهاي ممکن عبارت خواهند بود از :

$$S/E \text{ ---- } 417 \text{ ----- } S/E \qquad 417 \text{ ----- } S/E \text{ ----- } 417$$

هر دو اين حالتها هزینه اي برابر دارند. ما ميتوانيم اولين را انتخاب کنيم زیرا با ذهنيت ما از تور مورد نظر مطابقت دارد.  $S_a = \{98,2,653\}$  را به هنگام مي کنيم.

از آنجا که 98 نزديکترين است  $(C_{98,417} < \min\{C_{2,417}, C_{653,417}, C_{S/E,98}, C_{S/E,2}, C_{S/E,653}\})$  ، لذا دستور کار 98 را اضافه ميکنيم. بايستي اين دستور کار را قبل از دستور کار 417 قرار دهيم. در هر دو حالت افزايش هزینه معادل 2 است لذا به صورت اختياري 98 را بعد از 417 قرار ميدهيم.

کوچکترين هزینه از يك زیر تور بيروني به يك مجموعه دستور کار در تور (و يا برعکس) مقدار  $C_{2,98} = 1$  است. لذا دستور کار 2 را اضافه ميکنيم. دستور کار 2 ميتواند بعد از S/E , 417 و يا 98 قرار گيرد. اضافه نمودن 2 بعد از S/E موجب افزايش هزینه با  $C_{S/E,2} + C_{2,417} - C_{S/E,417} = 3$  ميشود. اضافه نمودن 2 بعد از 98 افزايش هزینه را بوجود مي آورد.

$$C_{98,2} + C_{2,417} - C_{417,2} + C_{2,98} - C_{417,98} = 2$$

دو موقعيت براي انتخاب وجود دارد و توالي  $\{S/E,417,98,2\}$  را انتخاب ميکنيم.

تعداد مجموعه دستور کارهاي 653 باقي مانده است. کمترین افزايش هزینه برابر 2 است که با افزودن 653 بعد از 2 حاصل ميشود. قرار دادن 653 بعد از S/E هزینه را به مقدار 4 افزايش ميدهد. قرار دادن 653 بعد از 417 نیز هزینه را به مقدار 4 افزايش ميدهد و قرار دادن آن بعد از 98 موجب افزايش هزینه به مقدار 3 ميشود. لذا جواب عبارت خواهد بود با  $\{S/E,417,98,2,653,S/E\}$  و با هزینه

$$C = C_{S/E,417} + C_{417,98} + C_{98,2} + C_{2,653} + C_{653,S/E} = 8$$

تخمین هزینه بدبينانه ما برابر با تغيير 8 ابزار است. توجه نماييد که توالي بدست آمده مشابه روش طبقه بندي است. اين حالت در تمام مسائل بوجود نمي آيد.

گام سوم : برنامه ريزي ابزار : اولين چهار ابزار مورد استفاده بر روي ماشين قرار داده ميشود. اين ابزارها عبارتند از a,b,f,g. دستور کار 7,1,4 با اين ابزارها انجام ميشود. دستور کار 9 نیازمند ابزار d است. در اين صورت يا ابزار f و يا a که ديگر مورد استفاده قرار نمي گيرند بايستي برداشته شوند. به صورت اختياري f را انتخاب مي کنيم. حال ميتوانيم دستور کارهاي 8 , 9 را انجام دهيم. دستور کار بعدي نیازمند ابزار e است که به جاي g قرار داده ميشود. بعد از دستور کار 2 ، ابزارهاي b,a برداشته ميشوند تا امکان گذاشتن ابزارهاي b,c فراهم شود. بدین ترتيب توالي تنظيم ماشينها به صورت زیر خواهد بود.

Tools Added	Tools Removed	Tools on Machine	Jobs Run
<i>g, f, a, b</i>	—	<i>g, f, a, b</i>	4, 1, 7
<i>d</i>	<i>f</i>	<i>g, a, b, d</i>	9, 8
<i>e</i>	<i>g</i>	<i>a, b, d, e</i>	2
<i>c, b</i>	<i>a, b</i>	<i>d, e, c, b</i>	6, 5, 3

از آنجا که هر ابزار بایستی حداقل یکبار اضافه شود. لذا قرار دادن مجموعاً 8 ابزار، حد پایین این مسئله است. جواب بدست آمده در مسئله کاملاً بهینه است زیرا هیچ ابزاری دوباره نصب نگردید.

یک مسئله مشابه به مسئله ماشین NC در موتاز بردهای مدار چاپی بوجود می آید. دستگاههای مونتاژ کننده قطعات، هر یک از اجزاء را بر روی مکانهای مشخص شده بر روی برد قرار میدهد. ماشینهای نصب کننده، تعادل محدودی از تغذیه کننده های قطعات را دارند. یک تغذیه کننده معمولاً یک نوع از قطعات را میتواند اضافه نماید. توالی تولید بردها بایستی تعیین شده و قطعات بایستی به نحوی به تغذیه کننده ها تخصیص یابند که تعداد تغییر در تغذیه کننده ها را حداقل نمایند. Baker [1988] و Shtub & Maiman [1991] این مسئله را مورد بررسی قرار داده اند.

این مسئله زمانی پیچیده میشود که ابزارها (تغذیه کننده های قطعات) به گروههایی تقسیم شوند که دارای قطعات مشابه باشند و ماشینها دارای تعداد محدودی تغذیه کننده باشند. با بکارگیری تکنولوژی برش سطحی<sup>۸</sup>، ماشینها قطعات را بر روی بردهای الکتریکی قرار میدهند. هر ماشین تعداد 6 تا 10 انباره قطعات را دارد و هر انباره قابلیت نگهداری چندین تغذیه کننده را دارد. هر روز ماشین به یک مجموعه از بردهای الکتریکی تخصیص می یابد تا موتاز انجام شود. در این حالت مسئله تعیین توالی بردها، تخصیص تغذیه کننده به انباره و توالی است که انباره ها بر روی یک ماشین نصب میشوند. با کنار گذاشتن حالت جدید تخصیص تغذیه کننده به انباره ها، ساختار مسئله کاملاً مشابه است. اگر انباره ها فقط یک تغذیه کننده را شامل شوند، مسئله به تغییر جزئی خطوط<sup>۹</sup> که قبلاً مطالعه شد تبدیل میشود.

#### ۴-۸- تخصیص یکپارچه و توالی عملیات :

در بخش قبل ما رابطه راه اندازی سلول و توالی دستور کارها را مرور نمودیم. راه اندازی سلول (ابزار) با تعیین توالی دستور کارها مشخص میشود. در این بخش به مسائلی می پردازیم که این تصمیمات به آن مرتبط است ولی هیچیک به صورت اتوماتیک دیگری را دیکته نمی کند. این رابطه از طریق دو گونه مسائل مشخص تجربه میشود. مسائلی که در این بخش به آن پرداخته میشود برحسب اهمیت تصمیم گیری برای تعیین توالی سفارشات و تصمیم گیری بر چگونگی تعیین ابزار برای انباره ابزار طبقه بندی میشوند. تعیین ابزار در این حالت ممکن است شامل انتخاب ابزار و تعیین مکان ابزار در انباره ابزار است.

<sup>۸</sup>Surface Monrting

<sup>۹</sup>Partial Changeover

مسئله اول هنگامی بروز میکند که برنامه ریزی راه اندازی و عملیات مونتاژ در سلول لازم است. مسئله دوم در مورد راه اندازی و توالی یک پرس NC است. در هر دو حالت، هدف حداقل نمودن زمان سیکل است. مسئله ها از نظر سطح تعامل بین تصمیم گیری در مورد مکان ابزار با هم تفاوت دارند. هر دو نوع مسئله را میتوان به صورت برنامه ریزی ریاضی صفر - یک فرموله کرد. اگرچه، مسائل با اندازه واقعی نسبتاً بزرگ هستند و نیاز برای یافتن متوالی جواب برای قطعات جدید، یافتن جواب بهینه را مشکل میکند. ما در صدد بکارگیری روشهای ابتکاری که برای اینگونه مسائل مفید شناخته شده اند هستیم. روشهای ابتکاری که مورد بحث قرار می گیرند هر دو جنبه از مسائل را در بر می گیرند. معمولاً این روشهای ابتکاری جوابهای خیلی خوبی در اختیار میگذارند که به طور ویژه ای از استراتژیهای که توالی و یا راه اندازی را در نظر نمی گیرند بهتر است.

### ۱-۴-۸- طرح استقرار سلولهای مونتاژ و توالی عملیات :

مرحله عمومی نمایی در تولید یک محصول شامل مونتاژ قطعات بر روی یک فریم است. چندین حالت برای مونتاژ وجود دارد.

این حالتها عبارتند از :

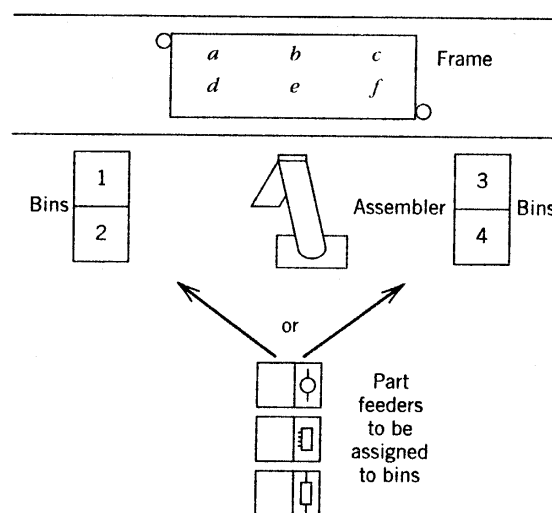
- یک محصول تولید انبوه میشود.
  - چندین محصول در دسته های مختلف با تغییر خطوط تولید میشوند.
  - ترکیبی از قطعات بدون تغییر خطوط در یک سلول تولید میشوند.
- فصل دوم تخصیص کار به ایستگاههای منفرد را تشریح نمود. در این بخش ما به مواردی می پردازیم که چگونه میتوان یک مجموعه از فعالیتهای را که به یک دستگاه تخصیص یافته است انجام داد. ما در ابتدا به موردی که در آن یک محصول وجود دارد می پردازیم و سپس نشان میدهم که چگونه این روش میتواند برای حالت ترکیبی تعمیم داده شود. حالت چند محصولی با تکرار راه حل برای مسئله تک محصول انجام میشود. این بخش براساس مطالعات Drezner و NOF (1984) برای راه اندازی و توالی بر روی یک ماشین تهیه شده است. Crama و همکاران (1990) یک مدل جامع و سلسله مراتبی برای برنامه ریزی یک خط جریان چند ماشینی با وابستگی فعالیتهای به زمانهای راه اندازی ارائه داد.

### تک قطعه ای :

موردی است که یک نوع محصول مونتاژ میشود. چارچوب محصول دارای N مکان است که قطعات به آن اضافه میشوند. دستگاه دارای مکان (ظرف) است که تغذیه کنندگان قطعات در آن قرار میگیرند. هر مکان میتواند یک نوع قطعه را نگهداری کند. مسئله ما تخصیص تغذیه کننده قطعه برای هر یک از N نوع قطعه به یک ظرف یگانه است. شکل 8.6 یک تصویر شماتیک از ایستگاه کاری را نشان میدهد. بعلاوه برای تخصیص تغذیه کننده به ظروف، بایستی توالی اضافه نمودن قطعات به چارچوب تعیین شود. در متن این دو تصمیم گیری را به ترتیب طرح استوار و توالی عملیات می نمایم.

این مسئله را میتوان در قالب یک مسئله فروشنده دوره گرد  $2N$  شهر مدل نمود. شباهت TSP به مسئله را میتوان به صورت زیر ارایه داد. مونتاژگر (ربات یا کارگر) از یک نقطه اولیه شروع میکند. مونتاژگر بایستی به محل یک ظرف برای برداشت یک قطعه سفر نماید و آنگاه به یک مکان مشخص بر روی چارچوب حرکت کند. و سپس به محل قطعه دیگری بازگردد. این عمل آنقدر ادامه می یابد تا تمام قطعات بر روی چارچوب اضافه شود و سپس به محل اولیه برای محصول دوم باز میگردد. شهر بدین ترتیب در این مسئله شهرها معادل  $N$  محل ظرف و  $N$  محل بر روی فریم است. (در این مسئله مکان شروع صرفنظر میشود زیرا زمان سفر به مکان شروع و برگشت به اولین تغذیه کننده بیشتر از زمان برداشتن محصول تمام شده و قرار دادن چارچوب جدید در آن مکان است. اگر چنین حالتی مصداق نداشته باشد، محل شروع به عنوان یک شهر تلقی میشود). فروشنده معمولاً مجاز است که بین هر جفت از شهرها در TSP حرکت نماید و در این مسئله مونتاژگر بایستی بین شهر محل ظرف و شهر محل چارچوب حرکت نماید. برای جلوگیری از حرکتهایی نامناسب، هزینه بزرگ  $C_{ij}$  را برای رفتن بین دو محل ظروف و یا بین دو مکان چارچوبها تعریف نماید. راه حل مسئله TSP توالی  $2N$  عنصر برای رفتن به مکانها است. از آنجا که در جواب مکان یک ظرف قبل از محل فریم است و هر محل چارچوب به یک قطعه مشخص نیاز دارد لذا محل تغذیه کننده هر قطعه مشخص است. وجود تغذیه کننده در محل ظرف با فاصله کمی قبل از محل فریم است زیرا قطعه مورد نیاز را برآورده نماید.

این مدل خیلی منعطف نیست. فرضیات پایه محدود کننده هستند فرض کنید چند نوع قطعه از یکبار مصرف شوند و به عبارت دیگر تعداد محل بر روی چارچوب از تعداد ظروف بیشتر باشد. این حالت بدان معنی است که به برخی از شهرها یا محل قطعات بایستی بیش از یکبار در هر سیکل تولید مراجعه شود. این حالت در TSP استاندارد مجاز نیست. محدودیتهای پیش نیازی نیز برای سفارشات مونتاژ با این نوع فرموله کردن بسیار دشوار است. میتوان یک نوع مشکلات را با تجزیه مسئله به دو مرحله برطرف نمود. ابتدا، قطعات را به محل ظروف تخصیص میدهیم. ثانیاً در مورد توالی که در آن قطعات بایستی اضافه شوند تصمیم گیری میشود.



شکل 8.6 - طرح شماتیک یک ایستگاه کاری

تخصیص ظروف :

یک هدف معقول در تخصیص قطعات به ظروف حداقل نمودن زمان سفر (فاصله) برای مونتاژ گر است. جمع زمان محل به طور ساده مجموع زمان سفر به محل چارجوب از محلی است که تغذیه کننده قطعه را نگهداری دارد. در صورتی که بدانیم قطعات در کجا واقع هستند میتوانیم به راحتی مجموع زمان سفر برای مونتاژ گر را برای آن قطعات محاسبه نماییم. اگر یک قطعه بیش از یکبار مصرف شده باشد، جمع سفرهای آن را برای تعیین هزینه تخصیص قطعه به محل ظرف محاسبه نماییم. تخصیص قطعات به ظروف یک مسئله تخصیص خطی است.

## مثال 8.4

یک سلول روباتیک دارای 4 مکان ممکن برای انبار قطعات است (به شکل 8.6 مراجعه کنید). فقط سه نوع قطعه مورد استفاده است. بخش اصلی محصول در مرکز سلول و در جلوی روبات قرار میگیرد. مجموع شش قطعه، دو قطعه A و یک قطعه B و سه قطعه C بایستی به محصول اضافه شود. A ها در محل a, c و بایستی قرار گیرند. B بایستی در محل e و C در محل های b و f, d قرار گیرد. به دلیل اندازه محصول، بسیار سخت است (زمانبر است) که از محل های خاصی از انبار به محل های خاص از محصول حرکت شود. زمان سفر برای دستهای روبات برای برداشتن یک قطعه از ظرف معین، سفر و قرار دادن آن در محل یک محصول در شکل 8.6 آمده است. قطعات انبار را به محل های ظروف تخصیص دهید.

**Table 8.6 Travel Times from Bins to Frame Locations**

Bin	Frame Location					
	a	b	c	d	e	f
1	10	12	15	11	20	21
2	10	10	13	15	19	21
3	14	10	10	21	16	16
4	21	12	10	26	13	13

جدول 8.6 - زمان سفر بین ظروف تا محل بخش اصلی محصول

راه حل :

اولین گام شامل محاسبه ضرایب هزینه، زمان سفر با بار منتج از تخصیص هر قطعه به ظرف مربوطه است. به عنوان مثال، تصور کنید قطعه A را به ظرف I تخصیص دهید. فرض کنید  $t_{KL}$  زمان سفر مندرج در جدول فوق برای سفر از ظرف K به محل L بر روی فریم باشد. مجموع زمان سفر با بار تخصیص قطعه A به

$$C_{AI} = t_{Ia} + t_{IC} = 25, \text{ برابر خواهد بود با } C_{AI}, I$$

$C_{A1}$  بیانگر زمان سفر از محل 1 به هر دو محل a و c است که به قطعه A احتیاج دارد. مقادیر باقیمانده در جدول 8.7 به روشی مشابه قابل محاسبه است. قطعه D نشان دهنده یک انباره مجازی است که در محل مورد استفاده قرار نمی گیرد اما به منظور توازن بین تعداد محلها و تنوع قطعات در مدل بکار میرود.

**Table 8.7 Total Travel Times  
for Part Type Assignments**

Part	Bin Location			
	1	2	3	4
A	25	23	24	31
B	20	19	16	13
C	44	46	47	51
D	0	0	0	0

جدول 8.7 - مجموع زمان سفر برای تخصیص قطعات

جدول 8.7 نشاندهنده یک مسئله تخصیص  $4 \times 4$  است. یک جواب بهینه با هزینه 81 واحد زمان نشاندهنده تخصیص قطعات انباره ها (A,B,C) به محلهاي (2,4,1) است. محل 3 که در شکل 8.6 یک مکان خوب ارزیابی میشود، خالی نگاه داشته میشود. این کار به این دلیل است که نیاز به سفر حول قطعات برای اضافه نمودن قطعات e,d و f است.

### توالی جایگذاری :

حال توالی فعالیتهای مونتاژ را در نظر می گیریم. تخصیص به ظروف زمان سفر با بار را حداقل میکنند. اما سفر بدون بار از محل جایگذاری بر روی فریم به محل ظروف برای برداشتن قطعه بعدی بایستی صرف نظر شود. حال که مکان تغذیه کننده تثبیت شده است، میتوان بر روی توالی جایگذاری قطعات به منظور حداقل نمودن زمان سفر بدون بار تمرکز نمود. مجدداً، در این حالت با یک TSP روبرو هستیم.

محل جایگذاری بر روی فریم مشخص کننده شهرها هستند. هزینه ها نیز زمان سفر بدون بار برای سفر از یک محل بر روی فریم به محل تغذیه قطعات و به منظور برداشتن قطعه بعد است. (مجموع زمان سفر با بار در برگشت به فریم به دلیل تخصیص ظروف ثابت است و میتوان آنرا کنار گذاشت). TSP میتواند به دلیل وجود محدودیتهای پیش نیازی پیچیده تر شود زیرا برخی از قطعات بایستی قبل از دیگران به فریم اضافه شوند. پیش نیاز مونتاژ تغییر مشخص دارد زیرا فعالیتهای مونتاژ بایستی یکی بعد از دیگری انجام شود. تور TSP بایستی

دارای یک نقطه شروع باشد (مثلا محل شروع برای ماشین). به هنگام تعیین توالی بایستی محدودیتهای توالی را راضی نمود.

خواننده ممکن است پرسد که چرا با بکارگیری گام تخصیص ظروف خود را آزار میدهیم زیرا دوباره با یک TSP روبه رو هستیم. برای این کار دو دلیل وجود دارد. اول، فقط  $N$  محل فریم محصول برای سفارش وجود دارد در مقابل  $2N$  ظرف مازاد بر محل فریم وجود دارد. این کار سبب میشود که مسئله از نظر سخت بودن به نصف کاهش یابد. ثانياً، همانطور که گفته شد با موارد خاص مانند استفاده چند باره از یک قطعه قابل انجام است.

الگوریتم نزدیکترین جایگذاری را میتوان با اصلاحاتی برای موارد با محدودیت پیش نیازی بکار گرفت. توجه کنید که یک شهر معادل یک مکان بر روی فریم محصول است و بازدید از یک شهر مشخص کننده جایگذاری یک قطعه مناسب در یک مکان بر روی فریم است. در انتخاب فعالیتها، تنها مواردی انتخاب میشوند که با توجه به تمام پیش نیازها در برنامه زمانبندی وجود دارد. با یک شهر بدون پیش نیاز شروع نمایید. در هر مرحله وقتی که یک شهر انتخاب میشود، هزینه را برای کلیه مکانهای پیش نیاز برابر قرار میدهیم. در نتیجه یک فعالیت نمی تواند قبل از پیش نیاز خود انجام شود.

#### مثال 8.5

مثال 8.4 را مرتب کنید. توجه کنید که محل  $e$  بایستی قبل از  $f$  باشد.

#### راه حل :

یک شهر مجازی را اضافه می کنیم که نشاندهنده مکان مونتاژگر است. هزینه ها زمان سفر بدون بار از فریم محصول به ظرف تغذیه کننده مطابق جدول 8.8 است. برای کمک به درک چگونگی محاسبه هزینه ها، نوع قطعه و محل ظروف برای هر نوع قطعه نشان داده شده است. هزینه اضافه نمودن  $b$  بعد از  $a$  برابر زمان سفر از محل  $a$  و برگشت به محل نگهداری قطعه برای اضافه نمودن قطعه  $b$  است. برای اضافه نمودن  $b$  از قطعه نوع  $c$  استفاده میشود. در مثال قبل تصمیم گرفته شده بود که قطعه  $c$  در ظرف 1 قرار گیرد. از جدول 8.6 ، زمان سفر از محل  $a$  به ظرف 1 برابر 10 واحد است. این مقداری است که در جدول 8.8 برای سفر از  $a$  به  $b$  دیده میشود.

اجازه دهید فرض کنیم که برای اطمینان، مونتاژگر بایستی در حالی که فریم محصول بارگیری و تخلیه میشود، در محل شروع ثابت باشد، در نتیجه هزینه از --- به ---- برای فعالیت مجازی مقداری غیر صفر است. سطر پایینی جدول 8.8 زمان سفر از نقطه شروع به هر ظرف را نشان میدهد. ستون آخر نیز شامل زمان سفر از فریم محصول به نقطه شروع است.

Table 8.8 Empty Travel Times for Example 8.5

Part:	A	C	A	C	B	C	
Bin:	2	1	2	1	4	1	
Insertion:	<i>a</i>	<i>b</i>	<i>c</i>	<i>d</i>	<i>e</i>	<i>f</i>	0
<i>a</i>	—	10	10	10	21	10	12
<i>b</i>	10	—	10	12	12	12	15
<i>c</i>	13	15	—	15	10	15	9
<i>d</i>	15	11	15	—	26	11	8
<i>e</i>	19	20	19	20	—	20	16
<i>f</i>	21	21	21	21	13	—	13
0	5	6	5	6	8	6	—

جدول 8.8 - زمان سفر بدون بار برای مثال 8.5

مجدداً از الگوریتم نزدیکترین جایگذاری استفاده می‌کنیم. تنها تفاوت آنست که ورود به شهر *f* قبل از ورود به شهر *e* مجاز نیست. بنابراین هنگامیکه به شهر *f* ورود میشود قبل از آن بایستی شهر *e* واقع شده باشد. لذا ترتیب ورود عبارت خواهد بود با  $(0, a, c, b, d, e, f)$ . توالی زیر توها در این ترتیب عبارت است از  $0\text{---}a\text{---}d\text{---}b\text{---}c\text{---}e\text{---}f$ ،  $0\text{---}a\text{---}d\text{---}b\text{---}c\text{---}e$ ،  $0\text{---}a\text{---}b\text{---}c$ ،  $0\text{---}a\text{---}c$ ،  $0\text{---}a\text{---}d\text{---}b\text{---}c$ . توالی ایجاد شده دارای هزینه (زمان) 79 است.

مطالعه این جواب دارای اطلاعات زیادی است. برای اضافه نمودن  $a, b, f$  و  $0, a, b, f$  کماتهای موجود دارای حداقل هزینه هستند و هزینه ای برابر 10 واحد را برای رفتن از *c* به *e* خواهیم داشت که از کوچکترین کمان *c* (از *c* به 0) به مقدار 1 واحد بیشتر است. هزینه ای برابر 11 از *d* به *b* که سه واحد بیشتر از مقدار حداقل برای *b* است و هزینه ای برابر 20 واحد از *e* به *f* که 4 واحد بیش از مقدار حداقل برای *e* است. لذا حداکثر مقدار هزینه ای را که میتوان کاهش داد برابر است با  $1+3+4=8$ .

اگرچه این کار نیازمند رفتن از *e* به 0 است که غیر ممکن است و *f* بایستی بین *e* و 0 قرار گیرد. با توجه به این محدودیت اضافه شده، حداقل هزینه بدون توجه به *e* برابر 19 واحد و بدترین حالت دور شدن از مقدار بهینه به میزان 5 واحد است.

این کار را میتوان به همین ترتیب ادامه داد. برای مثال، *f* بایستی در انتها بیاید در غیر اینصورت هزینه بدون در نظر گرفتن *f* برابر 21 است که منجر به افزایش 8 واحد به هزینه ها میشود که 5 واحد بیشتر از مقداری است که در جواب موجود به وجود حاصل میشود. اگر *f* بایستی در انتها بیاید در آنصورت کماتهای موجود *d* و *c* در حد پایین خود قرار خواهند داشت. لذا میتوان حداکثر به میزان 1 واحد از مقدار بهینه دور شد و احتمالاً توری با هزینه 78 خواهیم داشت. به هر صورت الگوریتم نزدیکترین جایگذاری کار خود را انجام داده است زیرا جوابی تقریباً بهینه را با سرعت بدست آورده ایم.

### بسط روش برای ترکیب محصول :

یکی از حالت‌های معمول که دیده میشود، تولید چندین نوع محصول در یک سلول است. فریمها به صورت تصادفی وارد سلول میشوند اما پس از ورود تقاضای درازمدت را دارند. نسبت تقاضا بوسیله لیست

مواد محصولات نهایی و تقاضای آنها تعیین میشود. طرح استقرار سلول بایستی کلیه محصولات را شامل شود. برای تحلیل این مسئله، بایستی تعیین شود که خط تولید بالانس بوده و یا نابالانس است. حالتی را در نظر بگیرید که خط بالانس نیست و فرض کنید که نرخ تقاضای نسبی مشخص است. هدف کاهش زمان متوسط مونتاژ هر محصول است<sup>1</sup>. این روش برای حالتی در نظر گرفته شده است که همواره عرضه قطعات انجام شده و قطعات منتظر ورود به سلول هستند. حتی بدون این فرضیه در مورد ورودیها، این روش کماکان متوسط زمان جریان را حداقل نموده و ظرفیت سلول را حداکثر میکند.

فرض کنید  $M$  نوع فریم بایستی ساخته شود و  $P_m$  نسبت فریمهای نوع  $m$  است. توالی جایگزینی را میتوان برحسب هر قطعه به صورت مستقل حل نمود اما محل ظرفها بایستی ثابت نگه داشته شود. جدول زمان سفر مطابق جدول 8.7 را برای بررسی هر قطعه میتوان استفاده نمود. این جداول سپس با میانگین وزنی ترکیب، ترکیب میشود.

$$C_{ij} = \sum_{m=1}^M P_m C_{ijm}$$

که در آن  $C_{ijm}$  در صورتیکه قطعه  $i$  به ظرف  $j$  تخصیص یابد، مجموع زمان سفر برای فریم نوع  $m$  است. سپس یک مسئله تخصیص با هزینه های  $C_{ij}$  برای تعیین موقعیت قطعات حل میشود.

#### مثال 8.6

فرض کنید یک فریم نوع جدید بایستی علاوه بر آنچه در جدول 8.7 آمده است، ساخته شود. بطور تقریبی 20% از تقاضا از نوع جدید خواهد بود. فریم جدید از هر چهار نوع قطعه استفاده میکند. مجموع زمان سفر برای فریم جدید در جدول 8.9 آمده است.

Part	Bin Location			
	1	2	3	4
A	15	19	25	41
B	20	18	31	16
C	17	19	10	21
D	28	16	12	25

جدول 8.9 - مجموع زمان سفر برای فریم جدید

#### جواب :

یک ماتریس جدید زمان سفر برای تخصیص ظروف با در نظر گرفتن ارزشی معادل 80% مقادیر جدول 8.7 و 20% مقادیر 8.9 ایجاد میشود. برای مثال، زمان متوسط سفر برای هر فریم در صورتیکه قطعه A به ظرف 1 تخصیص یابد عبارتست از :

$$C_{A1} = 0.8(25) + 0.2(15) = 23$$

ترکیب زمان فریمها در جدول 8.10 آمده است.

<sup>1</sup> Bill of Material

**Table 8.10 Average Times  
for Part Type Assignments**

Part	Bin Location			
	1	2	3	4
A	23.0	22.2	24.2	33.0
B	20.0	18.8	19.0	13.6
C	38.6	40.6	39.6	45.0
D	5.6	3.2	2.4	5.0

جدول 8.10 - متوسط زمان برای تخصیص انواع قطعات

با حل يك LAP ، جواب بهینه قرار دادن قطعات (A,B,C,D) در محلهاي (2,4,1,3) و با متوسط زمان سفر با بار 76.8 برای هر فریم بدست مي آید.

اگر خط بالانس باشد، هدف حداقل نمودن بزرگترین زمان مونتاژ خواهد بود. يك سيكل زماني واحد را بايستي براي تمام قطعات تعين نمود و اين سيكل زماني بايستي اجازه تکميل براي کندترین فریم را در اختيار بگذارد. حل اين نوع مسئله به مراتب مشکلتتر است. در اين حالت راه حلهاي مختلف تخصیص ظروف بايستي ارزيابي شده و بهترین انتخاب شود. برای هر تخصیص، توالي جايگذاري بايستي برای هر نوع فریم يافته شود و تخصیص ظروف با کوچکترین زمان مونتاژ برای هر فریم بهترین راه حل است.

### طرح استقرار سلول و توالي فعاليتها با تعامل ابزارها :

فرض کنید که راه اندازي يك پرس NC مطابق شکل 8.7 باشد. پرس از انواع ابزارها (قالبهاي پانچ) برای ایجاد مشخصه (سوراخ) بر روي صفحات ورق استفاده میکند. ابزارگیر بايستي بوسيله کليه پانچهاي مورد نیاز برای هر قطعه تجهيز شود (ابزارگیر بر روي ماشين مطابق شکل 8.7 تا 36 ابزار را ميگيرد). هر قطعه به 200 ضربه احتياج دارد و هر يك از ضربه ها در محل خاص و با ابزار خاصي بايستي انجام شود. توالي ضربه ها بايستي محدوديتهاي پيش نيازي را ارضاء نمايد. برای راه اندازي ماشين، يك قطعه به همراه ابزارهاي مورد نیاز بايستي بارگيري شود.

با شروع از نقطه اوليه، بستر ماشين به نقطه اي که برای ضربه ديگر بر روي قطعه لازم است حرکت میکند. همزمان و در صورت لزوم ابزارگیر مي چرخد تا ابزار مناسب بر روي نقطه ضربه قرار گيرد. سپس يك ضربه وارد میشود. اين فرآيند تا تکميل شدن تمام ضربه ها ادامه مي يابد و بستر ماشين به نقطه شروع بازمي

گردد. هدف در این مسئله نصب ابزارهای مناسب بر روی ابزارگیر و تعیین توالی ضربه ها است، به نحویکه سیکل تولید حداقل شود. زمان برای هر ضربه در حالیکه بستر و ابزارگیر در محل خود واقع شده باشند، ثابت است. لذا سیکل زمانی فقط در نتیجه زمان تغییر وضعیت بین ضربه ها تغییر میکند. برای هر ضربه، این زمان حداکثر زمان تغییر مکان بستر قطعات و یا زمان نگهداری ابزار توسط ابزارگیر است. معمولاً تغییر وضعیت ابزارگیر زمانی بیش از چرخش آن دارد.

Askin و Walas [1984] یک فرمول ریاضی برای این مسئله ارائه دادند. این مدل ترکیبی از دو مسئله سخت است که قبل مورد توجه قرار داده ایم. اگر توالی که ابزارها مورد استفاده قرار میگیرند معلوم باشد در آنصورت میتوانیم بهترین نحوه قرار گرفتن آنها بر روی ابزارگیر را با یک حل مسئله تخصیص کوادراتیک تعیین کنیم. هزینه قرار دادن ابزار  $K$  در موقعیت  $i$  و  $L$  در موقعیت  $j$  برابر زمان چرخش از  $i$  به  $j$  در تعداد دفعاتی است که از ابزار  $K$  به  $L$  تغییر ابزار میدهیم. توجه کنید که وقتی توالی ضربه ها تعیین میشود در آنصورت توالی ابزارهای مورد استفاده نیز مشخص خواهد بود، زیرا که هر ضربه به ابزار خاص خود احتیاج دارد. در مقابل، فرض کنید که تخصیص ابزار به ابزارگیر مشخص باشد در آنصورت لازم است که توالی ضربه ها مشخص شود. زمان حرکت بین ضربه ها یک مسئله فروشنده دوره گرد است. هر ضربه (و نقطه شروع) معادل یک شهر است. هزینه سفر بین شهرها حداکثر زمان ابزارگیری و چرخش بهتر است.

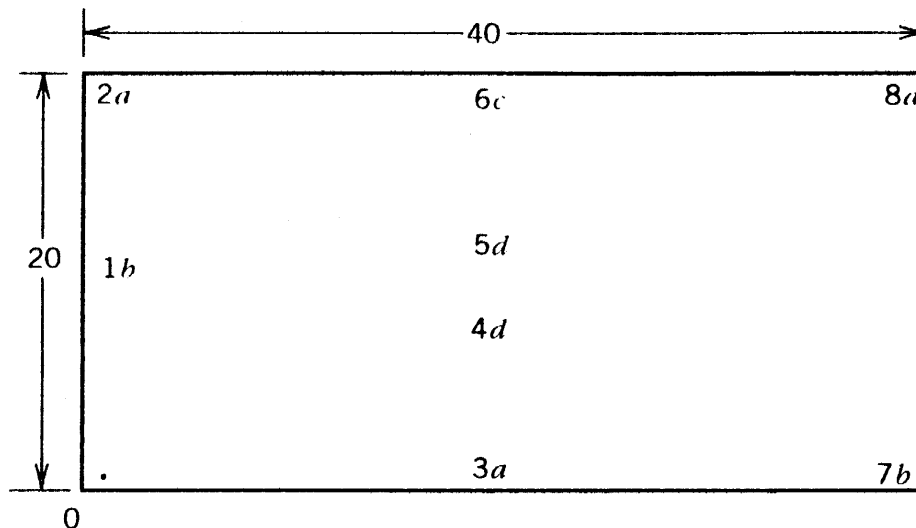
تعریف مسئله به عنوان ترکیب QAP و TSP و ایجاد یک روش ابتکاری برای آن توسط Walas و Askin منجر به یافتن راه حلهای بهبود یافته تا 25% سیکل زمانی نسبت به راه حلهای ابتکاری TSP معمول شده است.

ساختار روش مورد استفاده Walas و Askin شامل حل پیوسته زیر مسئله های QAP و TSP است. در ابتدا، یک ماتریس هزینه TSP برای ضربه ها تشکیل میشود. در محاسبه هزینه ها، فرض میشود که در صورت لزوم جایجایی ابزار بین محللهای نزدیک به هم و موجه بر روی ابزارگیر صورت میگیرد. با ارائه توالی ضربه ها، ابزارها با حل یک QAP مشخص میشود. محللهای واقعی ابزارها برای به هنگام نمودن ماتریس هزینه TSP و حل مجدد آن استفاده میشود. همانند مسائل بزرگ، گامهای دیگری برای سرعت بخشیدن به پردازش لازم است. برای مثال، حل توالی ضربه های TSP برای یافتن جواب بهینه تا 200 ضربه دشوار است. لذا روشهای ابتکاری سریع لازم است. لذا راه حل ابتکاری به چندین مجموعه "کاربرد ابزار" تقسیم میشود.

زیرمجموعه "کاربرد ابزار"، مجموعه ضربه های متوالی است که از ابزار مشابه استفاده میکنند. این زیر مجموعه ها پس از ترکیب شدن با ضربه های قبل و بعدی یک گروه از مسائل کوچکتر TSP را بوجود می آورند. بدین ترتیب روشی بهینه یا حداقل روش ابتکاری اثربخش تر را میتوان در این زیرمجموعه های کوچک بکار گرفت. زیرمجموعه ها را همچنین میتوان به عنوان شهرهای مستقل در نظر گرفت و یک TSP را میتوان حل نمود تا توالی استفاده از این ابزارها مشخص شود. همچنین امکانپذیر است که زیرمجموعه های استفاده از ابزارها مجدداً مرتب شوند و یا دو زیرمجموعه که از ابزارهای مشابه استفاده میکنند با هم ترکیب شوند. این روش را با یک مثال ساده تشریح میکنیم.

## مثال 8.7

قطعه شکل 8.8 را در نظر بگیرید. حروف کوچک نشان دهنده ابزار مورد نیاز برای هر ضربه است. اگرچه برخی از بستر ماشینها میتوانند در جهت های افقی و عمودی به صورت همزمان حرکت کنند ولی ماشین مورد بحث این قابلیت را ندارد. زمان سفر بین مکانها در شکل 8.11 آمده است.



شکل 8.8 - قطعه برای مثال 9.7

نقطه صفر، محل شروع است. ابزارگیر میتواند پنج ابزار را با هر ترتیبی نگهداری نماید. ابزارگیر همچنین میتواند در هر امتدادی چرخش نماید و زمانی معادل 35 واحد زمانی برای حرکت به محل مجاور، 55 واحد زمانی برای حرکت به دو محل دورتر و 75 واحد زمانی برای رفتن به سه محل دورتر احتیاج دارد. مسئله تخصیص ابزارها و توالی ضربه ها است. از آنجا که در مسئله فقط به چهار ابزار احتیاج است، یک مکان در ابزارگیر همواره خالی است.

Table 8.11 Interhit Travel Times for Example 8.7

Hit	Hit								
	0	1	2	3	4	5	6	7	8
0	—	10	20	20	28	32	40	50	60
1	10	—	10	30	20	20	30	40	50
2	20	10	—	42	32	28	20	50	40
3	20	30	42	—	8	12	20	30	42
4	28	20	32	8	—	5	20	22	32
5	32	20	28	12	5	—	20	22	28
6	40	30	20	20	20	20	—	30	20
7	50	40	50	30	22	22	30	—	20
8	60	50	40	42	32	28	20	20	—

جدول 8.11 - زمان سفر بین ضربه ها برای مثال 8.7

راه حل :

قبل از بکارگیری روش یکپارچه TSP - QAP ، اجازه دهید به روشی ساده و سریع جوابی اولیه پیدا کنیم. یک روش معقول، شروع از نقطه صفر و رفتن به نزدیکترین محل ضربه، نقطه 1 است. این ضربه نیازمند استفاده از ابزار b است. حال کلیه ضربه هایی که از ابزار b استفاده میکنند را انجام میدهیم. با این کار کماکان به نزدیکترین مکانها مراجعه میشود. لذا از نقطه 0---1---7 حرکت می کنیم. هیچ ضربه دیگری نیاز به ابزار b ندارد، نزدیکترین ضربه نقطه است لذا به آن نقطه رفته و ابزار را به a تغییر می دهیم. بعد از تکمیل نمودن کلیه ضربه های a (3,2,8) به نزدیکترین نقطه بعدی (نقطه 4) رفته و ابزار را به d تغییر میدهیم.

تداوم این روش به توالی ضربه های 0---6---5---4---3---2---8---7---1---0

و بکارگیری ابزارهای b---a---d---c و صرف هزینه  $10 + 40 + 35 + 40 + 42 + 35 + 5 + 35 + 40 = 282$  واحد زمانی میشود. در زمانهای انتقال زمان مرتبط با تغییر ابزار در نظر گرفته نشده است، زیرا ابزار

میتواند در حالیکه قطعه در حال تخلیه است و قطعه بعدی بارگیری میشود، به موقعیت b بازگردد. روش فوق بنظر منطقی می رسد. آیا روشی بهتر وجود دارد؟

اجازه دهید از روش یکپارچه استفاده کنیم.

گام صفر : از ماتریس هزینه TSP فرض کنید که کلیه تغییر ابزارها 35 واحد زمانی وقت می گیرد. 35 واحد زمانی معین کننده حد پایین است و اگر جایجایی ابزارها به نقطه مجاور باشد این مقدار صادق است. ماتریس هزینه متناسب با این فرضیه در جدول 8.12 آمده است. و زمان صفر برای ضربه های صفر و هشت را در نظر بگیرید. عدد 60 مشخص کننده مجموع زمان 20 و 40 واحد برای حرکت بین دو محور مطابق شکل 8.8 است. توجه شود که مقدار 60 به این دلیل بکار گرفته شده است که از 35 واحد زمانی تغییر ابزار بیشتر است. از سوی دیگر زمان سفر برای رفتن از 4 به 1 برابر 35 است زیرا که زمان حرکت بهتر قطعه 25 واحد زمانی است که از تغییر ابزار بیشتر است.

**Table 8.12 Interhit Travel Times for Example 8.7**

Hit	Hit								
	0	1	2	3	4	5	6	7	8
0	—	10	20	20	28	32	40	50	60
1	10	—	35	35	35	35	35	40	50
2	20	35	—	42	35	35	35	50	40
3	20	35	42	—	35	35	35	35	42
4	28	35	35	35	—	5	35	35	35
5	32	35	35	35	5	—	35	35	35
6	40	35	35	35	35	35	—	35	35
7	50	40	50	35	35	35	35	—	35
8	60	50	40	42	35	35	35	35	—

جدول 8.12 -

گام يك : مسئله TSP را حل كنيد. يك جواب ابتكاري براي اين TSP تور 0---2---5---4---3---8---7---6---1 با هزينه 252 است.

گام دو : ابزارها را تخصيص دهيد. اگرچه تغيير ابزارها بنظر نمي رسد مورد قبول باشد توالي ابزارهاي مورد استفاده عبارت خواهند بود با  $a---d---a---b---c---b$ . در اين صورت بايستي يك QAP را در اين نقطه حل نماييم. تغيير بين  $a$  و  $d$  دوبار، بين  $a$  و  $b$  يكبار و بين  $b$  و  $c$  دوبار انجام ميشود. در نتيجه هزينه تخصيص  $a$  به محل  $A$  و  $d$  به محل  $D$  برابر  $2*35=70$  خواهد بود که دو برابر زمان چرخش از  $A$  به  $D$  است. ضرايب هزينه ديگر به صورتی مشابه استفاده ميشود. قرار دادن ابزارها به صورت  $b$  و  $c$  و خالي و  $d$  و  $a$  بر روي ابزارگير جوايي را در اختيار ميگذارد که فرضيات مجاور بودن را ارضاء ميکند. در نتيجه نيازي براي يافتن يك تخصيص بهتر QAP نيست. اين راه حل موجه است و هزينه 252 را دارد.

### 8.5 خلاصه

يك سيستم رقابتي بايستي منابع خود را به صورتي کارا و موثر بکار گيرد. مسائل عملياتي ماشينها را معمولاً ميتوان به صورت مسائل برنامه ريزي عدد صحيح صفر - يك مدل نمود. اگرچه حل بسياري از اين مسائل مشکل است ولي بسياري در محدوده مسائل طبقه بندي شده تخصيص و فروشنده دوره گرد قرار مي گيرند که تحقيقات زيادي در مورد حل آنها انجام شده است. با تکنولوژی موجود، جوابهاي غيرهمينه که خيلي خوب هستند براي مسائل واقعي قابل تحصيل است.

مسائل تخصيص خطي هنگامی بوجود مي آيد که يك مجموعه از فعاليتها بايستي به مجموعه اي از منابع تخصيص يابند. فعاليتها ميتوانند دستور کار و منابع مي توانند کارگران و يا ماشينها باشند. همچنين مدل به همان اندازه صحت دارد که فعاليتها را ابزارها يا تغذيه کنندگان قطعات و منابع را محلهاي فزيکي تلقي نماييم. حل مسائل تخصيص خطي معمولاً مسيبتا ساده است.

توالي فعاليتها معمولاً شکل مسائل فروشنده دوره گرد را به خود مي گيرند. حل بهينه TSP دشوار است اما روشهاي ابتكاري حوبي براي مسائلي تا صدها شهر وجود دارد. وقتي هزينه تغيير خط (جابجايي) به اطلاعاتي بيش از فعاليتهاي مجاور در توالي دارد در آنصورت الگوريتمهاي خاص منظوره بايستي استفاده شود. الگوريتم طبقه بندي صفر - يك که در تکنولوژی گروهی استفاده ميشود روشي ديگر براي تعيين توالي فعاليتها است.

تکنولوژی مدرن ماشينهاي اتوماتيکي توليد کرده است که قابليت ذخيره ابزار زيادي دارند. اين تکنولوژیها نيازمند بکارگيري برنامه ريزي ابزار و توالي عمليات دارند. روشهاي موجود است که روشهاي حل مستقل را براي يافتن راه حلهاي بهتر و يکپارچه ترکيب نموده اند. اين روشها معمولاً مسائل توالي عمليات و تخصيص را به صورت زير مسائل خود بکار مي گيرند.